

Asian Corporate Governance Association 亚洲公司治理协会

“Asia Overview: Mapping the CG Ecosystem” “亚洲概览：绘制公司治理的生态系统”

Jamie Allen 艾哲明

Secretary General, ACGA 亚洲公司治理协会秘书长

ACGA 18th Annual Conference:
Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2018
亚洲公司治理协会第十八届年会：2018年公司治理亚洲商业对话

Grand Hyatt Beijing, November 13, 2018
北京东方君悦大酒店，2018年11月13日

CG Watch 2016: 公司治理观察2016



New CG Watch framework: 新的公司治理观察框架

CG Watch 2016 公司治理观察2016	CG Watch 2018 公司治理观察2018
1. CG Rules & Practices 公司治理规则和实践	1. Government & Public Governance 政府及公共治理
2. Enforcement (public, private) 执法力度 (监管机构及个人)	2. Regulators 监管机构 2.1 Funding, Capacity Building, Regulatory Reform 预算、人力和监管改革 2.2 Enforcement 执法力度
3. Political & Regulatory Environment 政治及监管环境	3. CG Rules 公司治理规则
4. Accounting & Audit 会计及审计行业	4. Listed Companies 上市公司
5. CG Culture 公司治理文化	5. Investors 投资者
	6. Auditors & Audit Regulators 审计及审计监管
	7. Civil Society & Media 社会公众及媒体

Goal: Assess the CG “ecosystem” more precisely and produce more comparable data on stakeholder groups in 12 markets. “CG Culture” questions now included under Listed Companies, Investors, and Civil Society/Media.

目标：更加准确的评估12个市场的公司治理“生态系统”，产生更多可以对各个利益相关者进行比较的数据。“公司治理文化”问题现在拆分进了上市公司、投资者和社会及公众及媒体三部分。



Category performance 2018: 分类表现 2018

How is the Asian CG ecosystem doing? 亚洲的公司治理生态系统表现如何呢？

Average scores across 12 markets from highest to lowest; and range.
12个市场各个利益相关者的最高分、最低分和平均分。

Category	利益相关者类别	Average % 平均分 %	Lowest % 最低分 %	Highest % 最高分 %
1. Auditors & Audit Regulators:	审计及审计监管	68	39	84
2. CG Rules:	公司治理规则	60	33	79
3. Regulators – Enforcement:	监管机构——执法力度	54	19	78
4. Listed Companies:	上市公司	53	36	73
5. Civil Society & Media:	社会公众及媒体	51	22	78
6. Regulators – Funding, Capacity, Reform:	监管机构——预算、人力和监管改革	50	22	62
7. Government & Public Governance:	政府及公共治理	46	23	65
8. Investors:	投资者	34	18	63

- New 6-point scoring system—forcing some scores down.
新的六分制——迫使一些分数下降。



Selected category “heat maps” 节选的各利益相关者“热力图”

Legend

Green cells: Scores of 4/5 (80%) or more.

White cells: Scores of 2/5 (40%) or 3/5 (60%).

Red cells: Scores of 1/5 (20%) or less.

图标

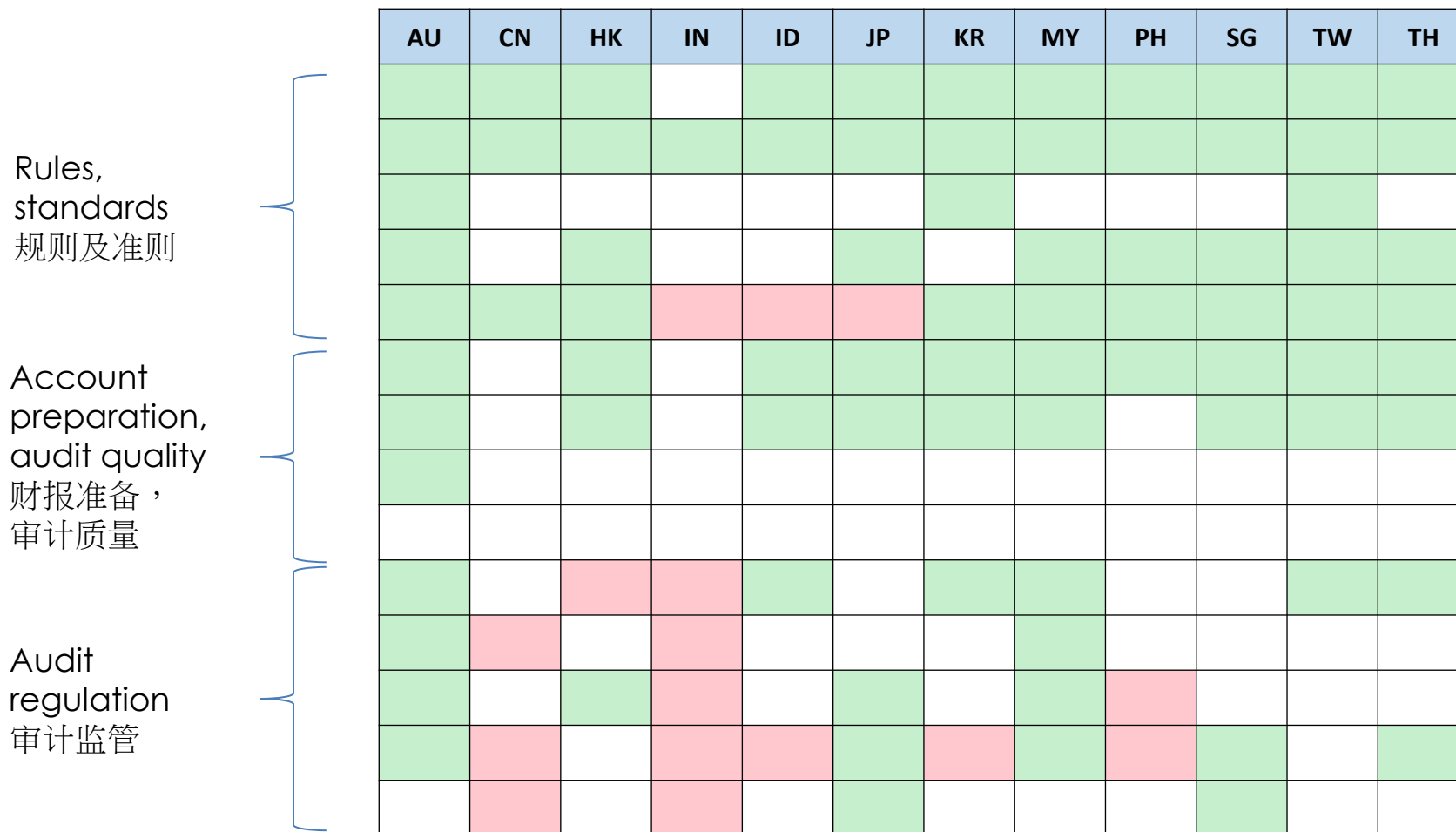
绿色格： 4/5 (80%) 分或以上。

白色格： 2/5 (40%) 分或 3/5 (60%) 分。

红色格： 1/5 (20%) 分或更低。

“Heat map”: Auditors & Audit Regulators

“热力图”：审计及审计监管



“Heat map”: Listed companies

“热力图”：上市公司

Financial, CG, ESG reporting; investor relations websites
 财务、公司治理及 ESG 报告；投资者关系网站信息

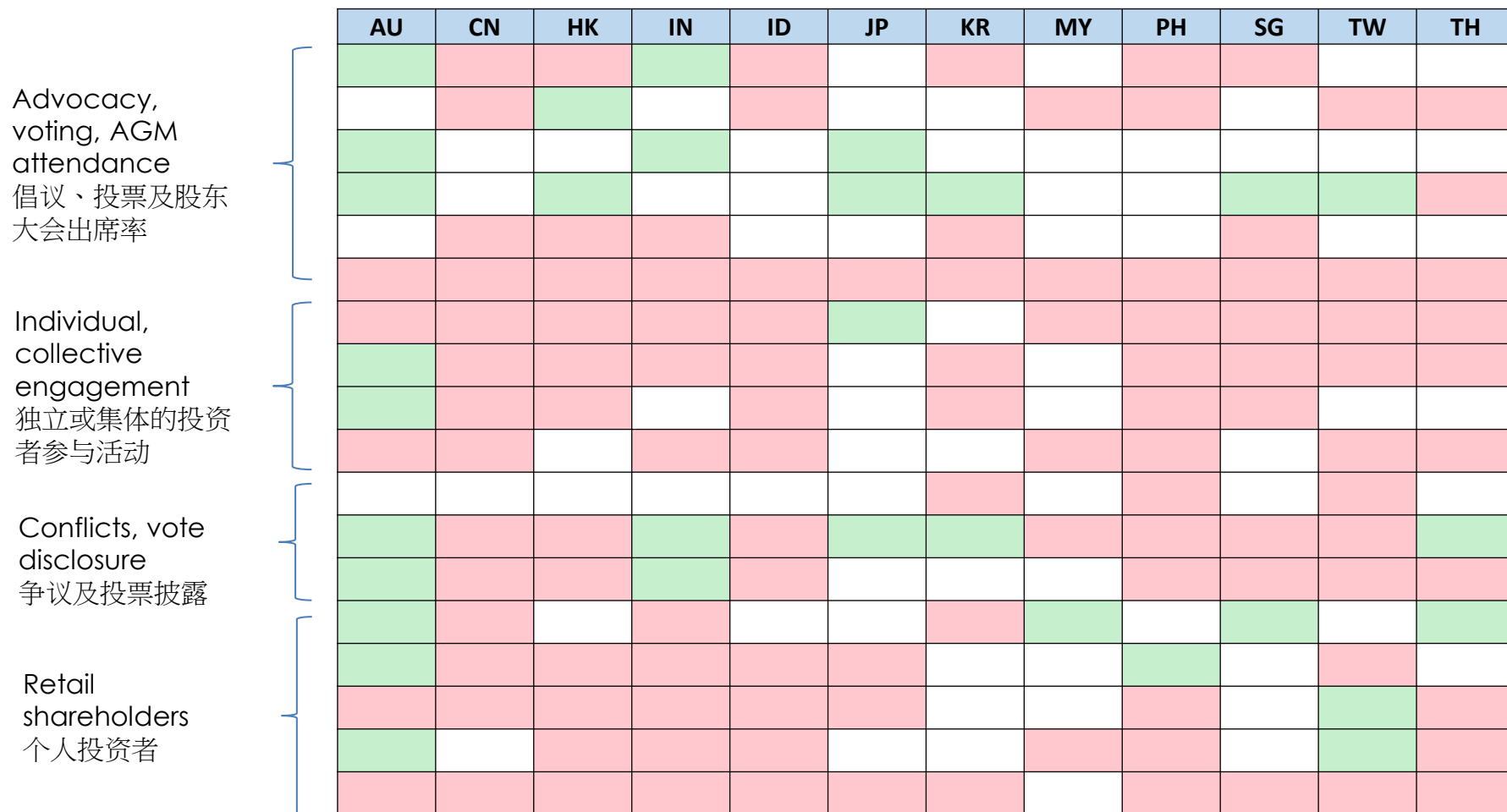
Board function, composition, operation, evaluation
 董事会功能、组成、运营和评价

Internal control, remuneration, RPTs, corruption
 内部控制、薪酬、关联交易及贪腐

AU	CN	HK	IN	ID	JP	KR	MY	PH	SG	TW	TH
Green		Green	Green	Green	Green	Green		Green	Green	Green	
Green					Green				Green		
Green						Red					Red
					Green		Red	Green	Green	Green	
	Red		Red			Red	Red				Red
	Red	Red	Green	Red	Green			Red			Green
Green	Green						Green		Green	Green	Green
			Green			Red					
Green	Red	Green						Green		Green	Green
	Red	Red		Red		Red		Red			
	Red	Green			Red		Green				
Green	Red	Red		Red	Red	Red		Red		Red	Red
Green	Green	Green					Green		Green	Red	Green
Green				Green			Green		Green	Green	Green
Green		Green	Green		Green		Green	Green	Green	Green	Green
Green	Green	Green	Green			Green		Green	Green	Green	Green
Green				Red	Red	Red	Red	Red			Red
					Red			Green			
Green					Green	Red	Green			Green	Green
	Red										
Red	Red			Red		Red	Red	Red	Red	Red	Green

“Heat map”: Investors

“热力图”：投资者



CG Watch 2018 “Hard decisions”

公司治理观察2018 “艰难的抉择”

Asia faces difficult strategic choices in CG reform over the next 10+ years:
接下来的十多年，亚洲在公司治理改革方面将会面临一些艰难的策略性抉择，比如：

1. Dual-class shares – the erosion fairness? 同股不同权——对平等原则的亵渎？
2. Regulatory powers (strong) vs shareholder rights (weak)
监管权力（强）vs 股东权益（弱）
3. Anti-corruption governance – ambivalence? 反腐治理——矛盾？
4. Sustainability – definitions and purpose? 可持续性——定义和意图？
5. Investors – how do you stop free-riding? 投资者——如何制止“搭便车”行为？
6. Civil society and media – can they be allowed to flourish?
社会公众及媒体——他们能够自由发声吗？

Contact details: 联系我们

Jamie Allen
Secretary General
Asian Corporate Governance
Association Ltd

Room 1801, 18th Floor, Wilson House
19-27 Wyndham Street, Central,
Hong Kong

Tel: (852) 2160 1789 (D)

Fax: (852) 2147 3818

Email: jamie@acga-asia.org

Website: www.acga-asia.org

艾哲明
秘书长
亚洲公司治理协会

中国香港中环云咸街19-27号威
信大厦18楼

电话：(852) 2160 1789 (直线)

传真：(852) 2147 3818

邮箱：jamie@acga-asia.org

网址：www.acga-asia.org